



IDEGA
Instituto Universitario de Estudos e
Desenvolvimento de Galicia



El Programa Triptolemos de suport a la Gestió dels ramaders amb contracte lleter amb Nestlé

XXIX Jornada d'agricultura a Prada

23, Agost 2014

Dra. Yvonne Colomer

Directora Executiva Fundació Triptolemos



IDEGA
Instituto Universitario de Estudos e
Desenvolvimento de Galicia



- 1. Presentació Fundació Triptolemos**
2. Antecedents del projecte
3. Objectius i desenvolupament del projecte
4. Resultats econòmics
5. Conclusions
6. Reptes de futur i evolució del projecte

MISSIÒ

FUNDACIÓ TRIPTOLEMOS



- ✓ **Comunicar** la importància del sistema alimentari global (social, econòmic, científic) enfront de la societat i dignificar el sector.
- ✓ **Contribuir** al progrés del sistema alimentari en el seu conjunt, promovent la trobada entre el món del coneixement, el de l'empresa i les institucions.
- ✓ **Connectar** al món Universitari (docent i científic) amb les necessitats reals de la Indústria.
- ✓ **Promoure** la visibilitat i confiança dels avenços científics i tecnològics associats a la cadena alimentària cap a la societat .

MISSIÓ

FUNDACIÓN TRIPTOLEMOS



Articulació del sistema alimentari global definit en:

http://www.triptolemos.org/archivos/MAGRAMA_SAG...pdf

✓ 4 àmbits o entorns d'actuació:

- Disponibilitat,
- Economia,
- Política i
- Saber-Cultura

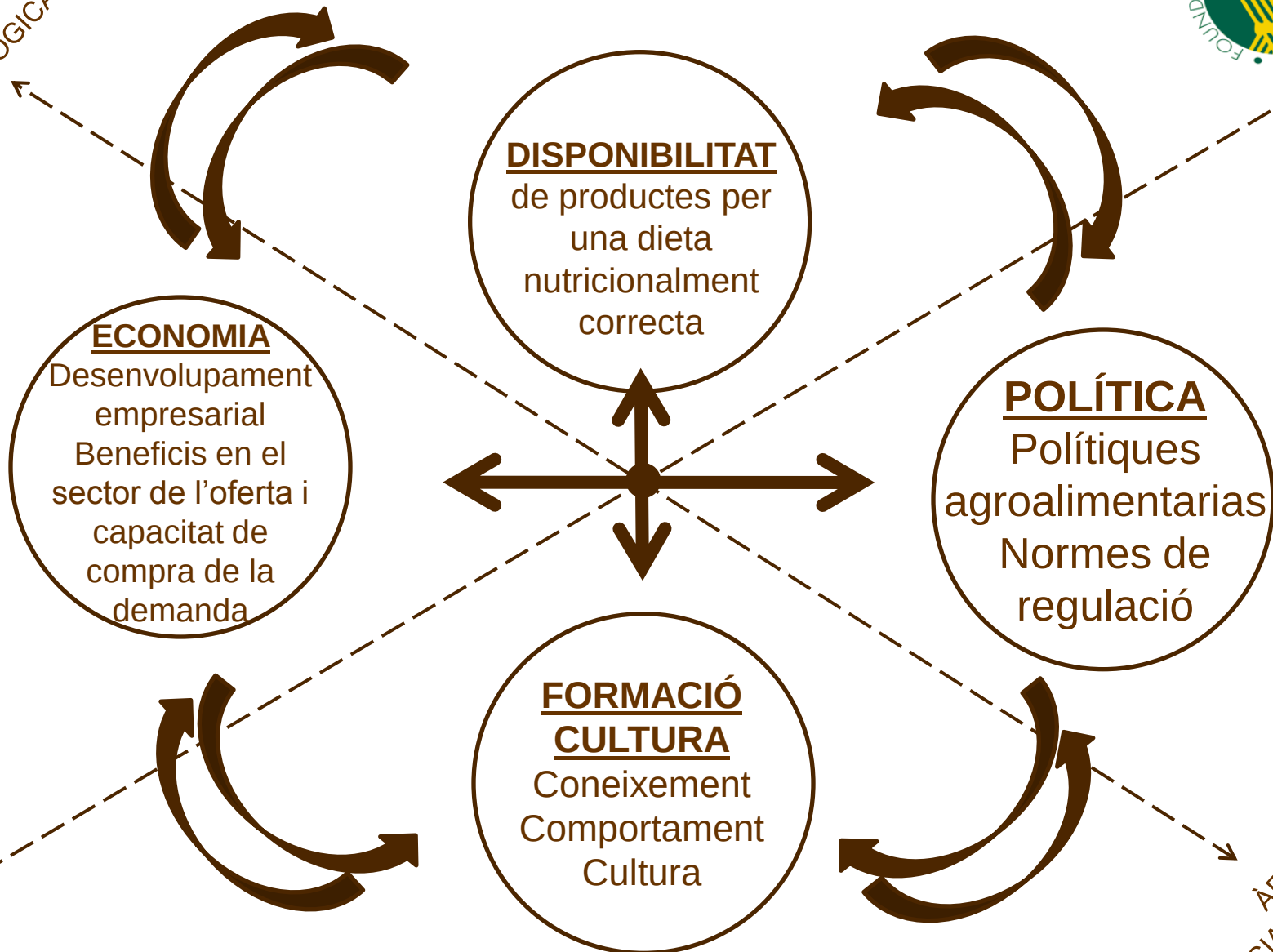
✓ 3 grans protagonistes:

- Actors generadors de coneixement
- La societat a través dels ciutadans i
- Les empreses

MARC de ÈTICA i SOSTENIBILITAT



ÀREA
TECNOLÒGICA



SISTEMA ALIMENTARI GLOBAL





United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization



- UNESCO Chair on Science and Innovation for
- Sustainable Development: Global Food Production and Safety
- Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED), Spain



ACTIVITATS

Guía Innovació Sector Agroalimentari
6^a edició 2014

<http://www.triptolemos.org/catalogo/>



IDEGA
Instituto Universitario de Estudos e
Desenvolvimento de Galicia



1. Presentació Fundació Triptolemos
- 2. Antecedents del projecte**
3. Objectius i desenvolupament del projecte
4. Resultats econòmics
5. Conclusions
6. Reptes de futur i evolució del projecte

2. ANTECEDENTS

- ✓ **Fundació Triptolemos** treballa per a una adequada articulació dels actors que integren el sistema alimentari global, en un entorn de sostenibilitat digna que generi comunicació i confiança i dignifiqui el sector.
- ✓ **NESTLÉ** basa la relació amb els seus proveïdors lactis en el llarg termini i en la confiança.
- ✓ A la cadena alimentària cada vegada és més important el producte elaborat i la **relació entre el productor i el transformador** cobra especial importància
- ✓ Ajudar a millorar la renda dels ramaders i el **desenvolupament sostenible** de les explotacions està en la línia anterior.
- ✓ La **Universidad de Santiago de Compostela (USC)** té un institut d'excel·lència en l'àmbit de les empreses làcties.
- ✓ La USC i Nestlé són patrons de la Fundació Triptolemos



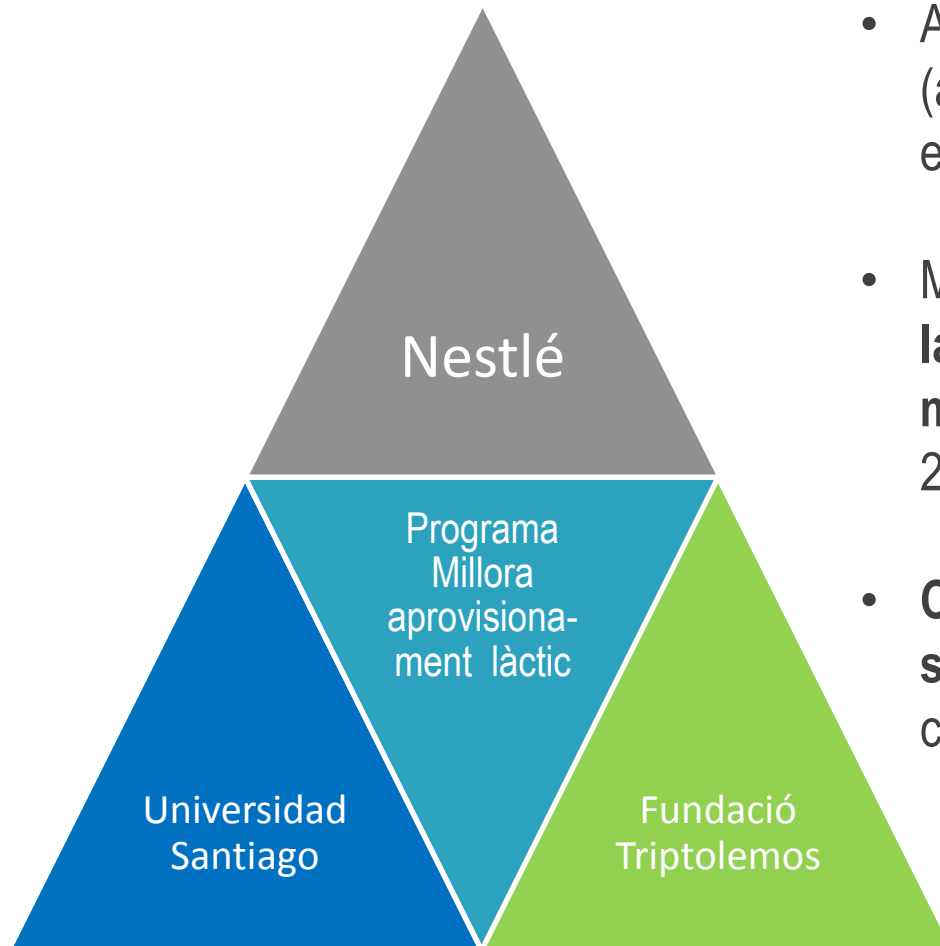
IDEGA
Instituto Universitario de Estudos e
Desenvolvimento de Galicia



1. Presentació Fundació Triptolemos
2. Antecedents del projecte
- 3. Objectius i desenvolupament del projecte**
4. Resultats econòmics
5. Conclusions
6. Reptes de futur i evolució del projecte

3. OBJECTIUS

Realitzar un benchmark de millors pràctiques en la gestió de les explotacions ramaderes

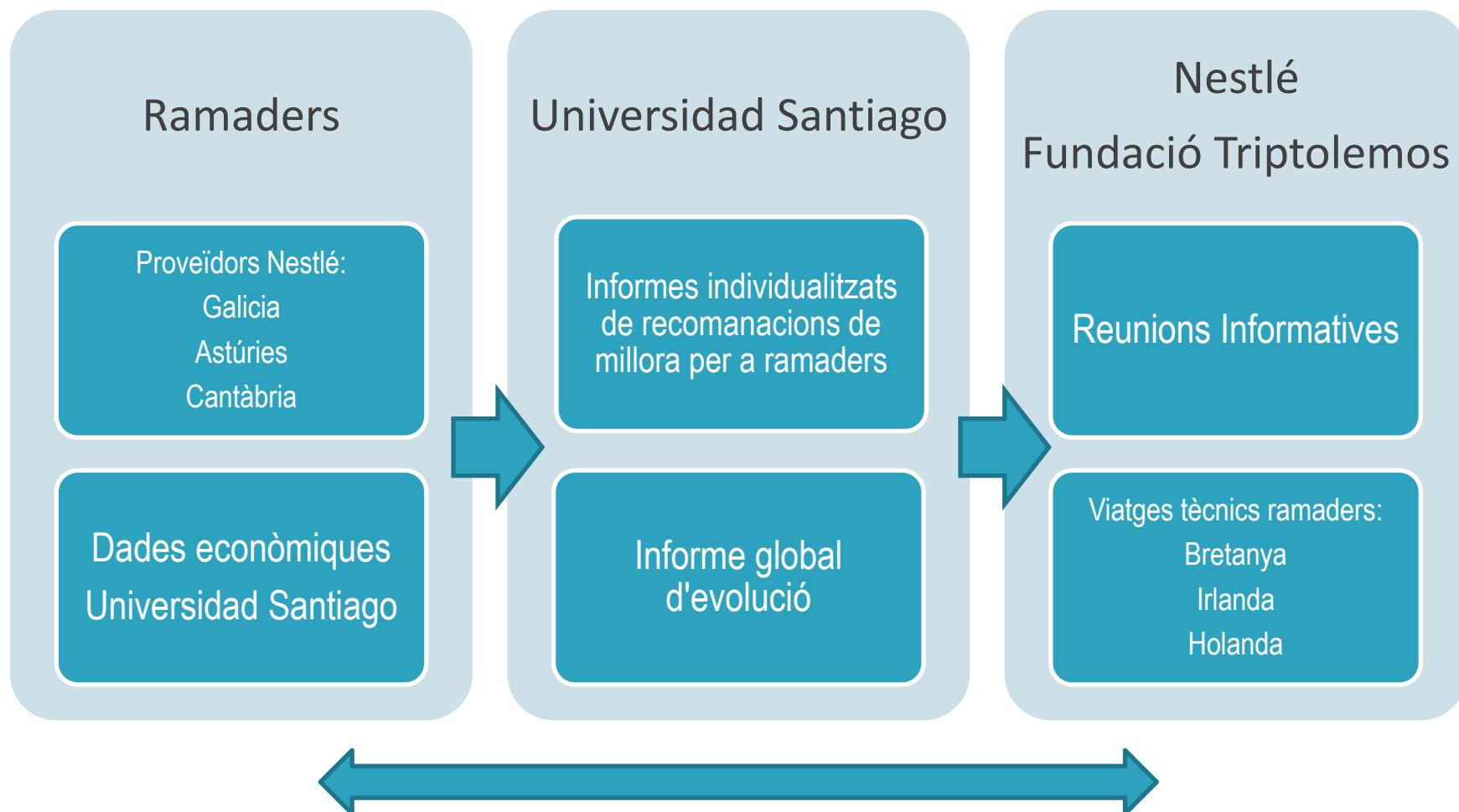


- Ajudar a **millorar la renda dels ramaders** (anàlisis tècnic i econòmic de les explotacions)
- Mostrar l'**evolució del grup en el temps i la seva adaptació a la situació dels mercats** a Europa i la resta del món (quota 2015)
- **Contribuir al desenvolupament sostenible** de les explotacions i generar confiança

GRUP DE RAMADERS



PROCÉS DE TREBALL



ACTIVITATS REALITZADES I EN CURS

1. **Incorporació dels productors a la dinàmica de control i recollida de dades econòmiques**
2. Visites a explotacions per **obtenció i control de dades**
3. Elaboració d'**informes individuals** (anual i semestral) **pel ramader, pel grup i per Nestlé** sobre les dades aportades.
4. **Reunions amb grups de productors per exposició i discussió de resultats** del grup i diferències existents
5. **Explicació individual de resultats als ramaders** en las explotacions
6. **Visites tècniques** a explotacions de la **Bretanya francesa, Irlanda i Holanda**
7. Desenvolupament i implantació d'un **programa informàtic** específic per registre dades i ajuda a la gestió de les seves explotacions.
8. **Grups de millora específics** (estalvis d'energia, fertilitat, alimentació) formats per ramaders voluntaris . Les conclusions són redactades per la USC i comunicades a la resta de ramaders proveïdors de Nestlé per al seu aprofitament.



EVOLUCIÓ

Grup de productors molt dinàmic, amb elevats creixements de la producció i de la productivitat en l'última dècada, basats en la millora de la seva capacitat professional, la incorporació d'innovacions tecnològiques i el suport d'elevades inversions (uns 7.130 € per vaca)

Valors mitjans	1992	2012	tasa anual (%)
Producció llet (milers litres)	148	568	7,0
Número vaques	25,9	63,0	4,5
Ocupats (UTA)	3,0	2,6	-0,8
Productivitats (milers litres)			
Producció llet /vaca	5,7	9,0	4,7
Producció llet /ocupat	49,3	221,1	16,2



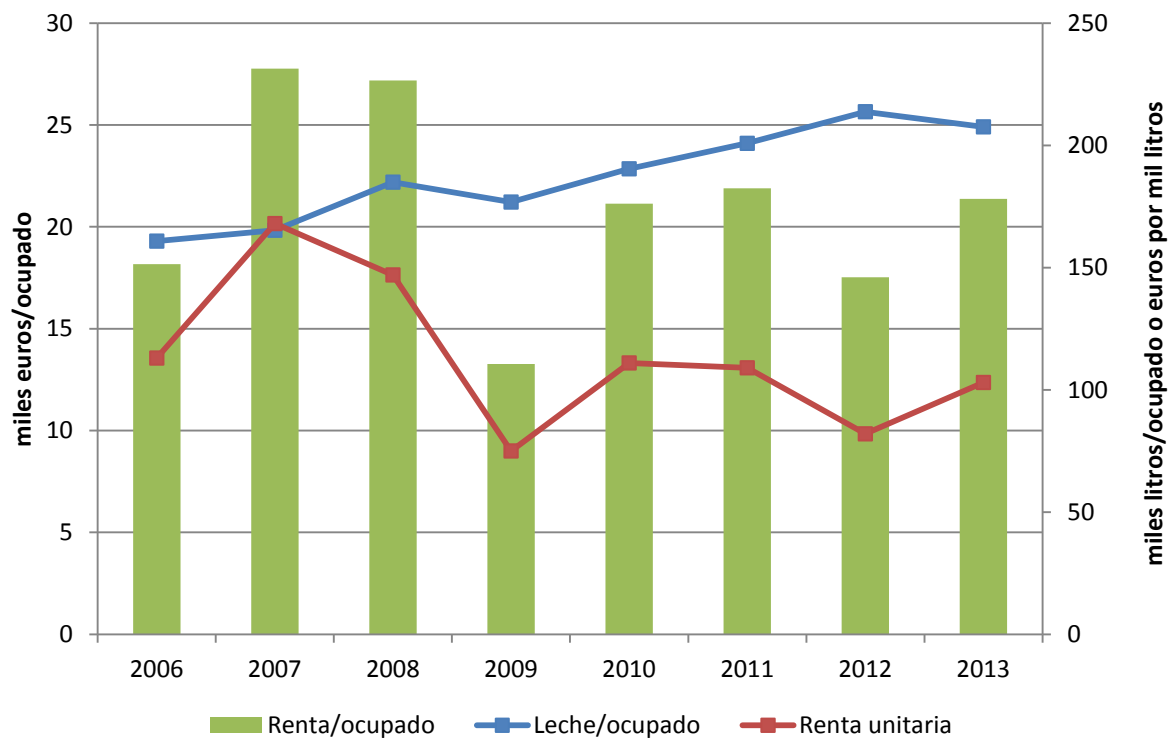
1. Presentació Fundació Triptolemos
2. Antecedents del projecte
3. Objectius i desenvolupament del projecte
- 4. Resultats econòmics**
5. Conclusions
6. Reptes de futur i evolució del projecte

ELS RESULTATS ECONOMICS : 4.1 La renda per ocupat

La **renda per ocupat** retribueix el treball i capital aportat pel titular i família /o socis depèn de:

- **Productivitat/ocupat**
- **Renta unitària** (preu llet i “insumos” i eficiència)

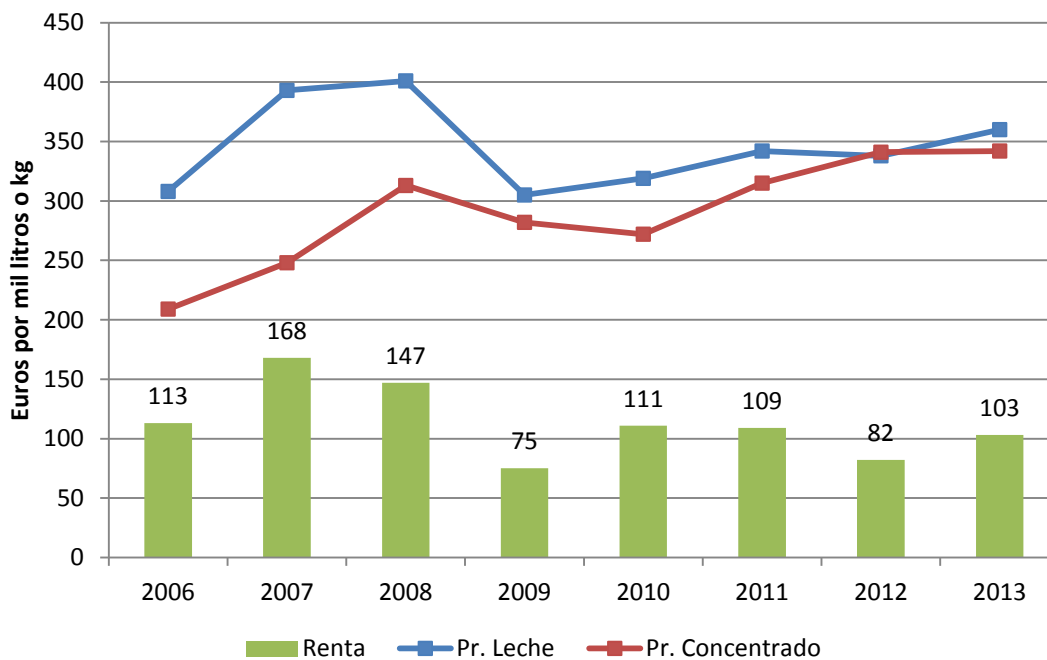
Renda/ocupat (milers euros) =
productivitat (milers litres llet/ocupat)* renda (euros/mil litres)



ELS RESULTATS ECONÒMICS : 4.2 La renda unitària

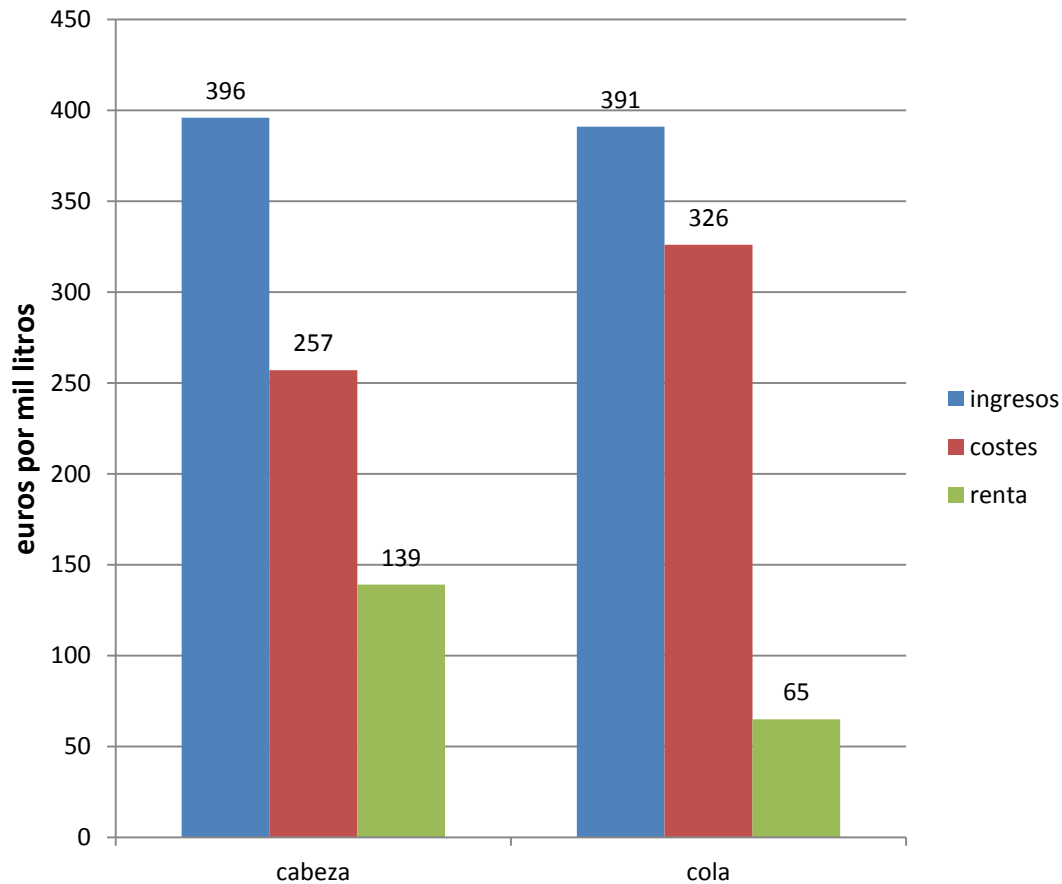
Depèn de:

- Eficiència productiva (litres llet/input)
- Preus relatius de llet, alimentació bestiar i altres “insumos”



ELS RESULTATS ECONOMICIS : 4.3 Diferències entre explotacions

- Les rendes unitàries i per ocupat, són un indicatiu de les possibilitats de millora existents en productivitat en el cas de seguir les pautes dels més eficients.



FACTORS RESPONSABLES DE LA VARIABILITAT ENTRE EXPLOTACIONS EN PRODUCTIVITAT I EFICIÈNCIA

- Capacitat i organització del treball, instal·lacions, potencial genètic i reproducció vaques

Productivitat	Caps	Cua	Diferència (%)
- Llet/ocupat (milers litres)	240,9	106,5	126,2
- Vaques/ocupat (caps)	29,2	16,8	73,1
- Llet/vaca lactació (milers litres)	9,60	7,93	21,1
- Vaques en producció (%)	86,0	79,7	7,9

- Eficiència en l'alimentació, sanitat del bestiar, utilització i cura instal·lacions

Eficiència (€/1000l)	Cap	Cua	Diferència (%)
- Aliments comprats	97	125	-22,4
- Sanitat	23	32	-28,1
- Reparacions i manteniment	8	21	-61,9
- Amortitzacions	38	57	-33,3

5. CONCLUSIONS

1. Els resultats i experiència del projecte poden servir de **base per a les estratègies i ajustos** a la nova situació de mercat sense quotes (des de 2015)
2. S'han obtingut **dos avenços significatius** en la renda per ocupat:
 - un augment del 33% en la productivitat per ocupat
 - un descens d'un 17% en la dependència dels aliments comprats, que permet reduir el impacte negatiu del increment continuat del preu dels concentrats, així com implementar una filosofia d'aprofitament i ampliació de la base territorial, orientada també a reduir el impacte mediambiental dels residus animals.
3. La reducció de les diferències de costos entre els components del grup, apropant a les explotacions de cua a les de cap, evidència que **totes elles han aprofitat la informació subministrada** i han realitzat un esforç per guanyar en competitivitat
4. S'ha creat un entorn de confiança més enllà de les qüestions tècniques i econòmiques que facilita l'entesa



IDEGA
Instituto Universitario de Estudos e
Desenvolvimento de Galicia



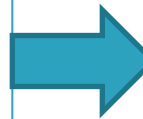
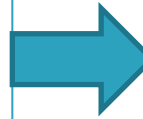
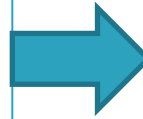
1. Presentació Fundació Triptolemos
2. Antecedents del projecte
3. Objectius i desenvolupament del projecte
4. Resultats econòmics
5. Conclusions
- 6. Reptes de futur i evolució del projecte**

REPTES DE FUTUR

- Elevada **volatilitat** en els preus dels productes i “insumos” en el mercat internacional i local

- Eliminació de **quotes** abril 2015

- Nous criteris d'ajudes de la **PAC**: medi ambient, benestar animal.



EVOLUCIÓ DEL PROYECTE

- Grups de millora específica, orientats a problemes concrets (p.ex. estalvi d'energia, millora de la producció i utilització de farratges) coordinats per la USC amb ramaders voluntaris per extreure les millors pràctiques i quantificar el seu potencial econòmic.

- **Orientació de noves inversions** per millorar la productivitat per ocupat i reduir el cost per litre de llet.

-> **Informació actualizada** de les tendències a la UE i de les mesures de adaptació.



Moltes gràcies!

www.triptolemos.org